

## Ficha de Proyecto

Proyecto	Fortalecimiento de la gestión integrada de regiones urbanas costeras para la incorporación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en la toma de decisiones
Clave	2021-05 Biocities GIZ
Año	2021
País	México
Cliente	GIZ Sociedad Alemana de Cooperación Internacional
Tipo de Proyecto	<i>Normativa / Gobernanza / Sustentabilidad / Paisaje e infraestructura verde</i>

Se llevó a cabo una consultoría para fortalecer la gestión integrada de las regiones urbanas costeras, incorporando la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en la toma de decisiones. Se realizó una caracterización nacional de la zona urbana costera y un análisis específico en cuatro municipios piloto: Los Cabos (BCS), Boca del Río (Veracruz), Bacalar y Othón P. Blanco (Quintana Roo). Este análisis incluyó un diagnóstico normativo, de mecanismos y procesos de gobernanza, así como una medición de la percepción de la gestión costera por parte de actores relevantes en estos municipios.

Se definieron los elementos estructurantes de la gestión costera y se diseñó un modelo de gestión costera integrada aplicable a nivel nacional, considerando tres modelos distintos de competencias y capacidades instaladas (federal, estatal o municipal y capacidades alta, media y baja). Adicionalmente, se presentó una propuesta de fortalecimiento de capacidades para los municipios piloto, siguiendo las metodologías de la GIZ.



## I. Regiones Piloto

### - Diagnóstico de Valoración y Expectativas:

Evaluar el nivel de apropiación, valoración simbólica y expectativas de la población de Bacalar y Othón P. Blanco (Quintana Roo), Boca del Río (Veracruz) y Los Cabos (Baja California Sur) respecto al bienestar general proporcionado por su entorno natural y urbano, con enfoque en los ejes ambiental, social y económico, y considerando el cambio climático.

### - Estado Actual de la Gestión Costera:

Determinar la situación actual de la gestión costera en las tres regiones urbanas, considerando la vinculación entre los ejes social y económico con los servicios ecosistémicos, e incorporando la percepción ciudadana.

### - Esquema de Fortalecimiento de la Gestión Integrada Costera:

Diseñar un esquema que promueva la implementación de soluciones basadas en la naturaleza en la planeación urbana y territorial de las tres regiones costeras.

### - Articulación del Plan de Acción:

Integrar con el modelo de gestión costera un plan de acción que fomente el desarrollo sustentable a través de soluciones basadas en la naturaleza en las tres regiones costeras.

## II. Nacional

### - Estado Actual de la Gestión de Ecosistemas Costeros:

Evaluar la gestión de los ecosistemas costeros a nivel nacional, incluyendo las capacidades técnicas y de gestión de los actores, los mecanismos de coordinación y la incidencia ciudadana, los procesos de planeación territorial y urbana, gestión y financiamiento, y su relación con el presupuesto público.

### - Identificación de Necesidades de Fortalecimiento:

Identificar las principales necesidades de fortalecimiento de los gobiernos municipales y estatales para una gestión integrada efectiva de las regiones urbanas costeras en México.

## III. Difusión

### - Elaboración de Artículos de Divulgación:

Crear artículos para medios de comunicación locales que muestren la percepción ciudadana sobre su relación con el entorno en las tres regiones urbanas

---

Software  
/ Equipo utilizado

- ArcGIS
- Paquetería de office
- Zoom

---

Innovación

Se conceptualizó un espacio territorial no definido en la legislación vigente conocido como zona costera, así como el diseño de un modelo de gestión integral que se articula con el proyecto Biocitis y con las necesidades detectadas en las zonas urbanas costeras piloto, todo con la finalidad de incorporar la biodiversidad, los servicios ecosistémicos, las perspectivas de género y derechos humanos, así como los enfoques social y económico al ordenamiento y planeación en las zonas costeras de México.

---

Numeralia

- Actores:

Ithaca Environmental es la marca comercial de Climate & Biodiversity Experts S.C.

Asesores Locales GIZ

SEMARNAT

SEDATU

Gobierno municipal Los Cabos, BCS

Gobierno Municipal Boca del Río, Veracruz

Gobierno municipal Bacalar, Quintana Roo

Gobierno municipal Othón P. Blanco, Quintana Roo

Entrevistas:

86 entrevistas a actores clave de las regiones piloto.

50 entrevistas a actores clave de municipios de muestra representativa (nacional)

- Herramientas:

1 modelo de gestión costera integrada base.

3 mapas de correlaciones federación-estado-municipio en las regiones piloto.

4 rutas de implementación del modelo de gestión costera integrada.

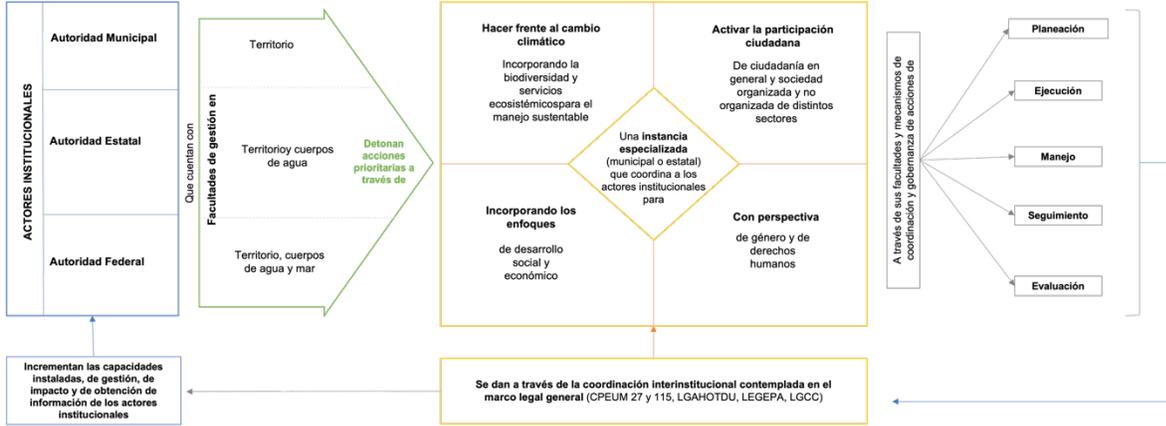
4 guías de implementación del modelo de gestión costera integrada.

4 gráficos sintéticos, con sus respectivas hojas de análisis y sustento, de la herramienta de chequeo

---

Resultado

- Un estado del arte de la gestión costera en las regiones piloto y a nivel nacional.
- La caracterización de tres niveles competenciales de gestión (federal, estatal y municipal) y de tres condiciones de capacidad instalada (alta, media, baja).
- Un modelo de gestión costera integrada con ruta y guía de implementación tanto para las regiones piloto como a nivel nacional.
- Una propuesta de fortalecimiento de competencias y capacidades desde las perspectivas institucionales, organizacionales y colaborativas, tanto para las regiones piloto como para los municipios costeros de México en lo general.
- En medios locales se publicaron tres artículos sobre la importancia de las soluciones basadas en la naturaleza, así como las necesidades de fortalecimiento de la gestión integrada de regiones urbanas costeras para incorporar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos al tomar decisiones en los procesos de ocupación del suelo y las actividades económicas.



Etapas del procedimiento detonante del Modelo de Gestión Costera Integrada

- 1**

Existe una acción a implementarse en el municipios que pudiera detonar el MGCI (ejecución, planeación, manejo, seguimiento y/o evaluación).
- 2**

**Análisis de elementos constitutivos**

  - Esta acción involucra al municipio y al menos a otro nivel de gobierno más (federación o estado).
  - Las autoridades involucradas en la acción tiene facultades sobre el territorio y cuerpos de agua o mar.
  - La acción requiere de la activación de un mecanismo de participación ciudadana.
- 3**

**Enfoque de la acción conforme a los elementos estructurantes**

  - Orientar la acción para hacer frente al cambio climático.
  - Incorporar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en la toma de decisiones relativas a la acción.
  - Orientar la acción para el manejo sustentable de una región urbana costera determinada.
  - Incorporar los enfoques social y económico a las acciones de planeación, manejo, seguimiento y evaluación.
  - Incorporar la perspectiva de género y de derechos humanos a la acción.
  - Verificar y garantizar la viabilidad financiera de la acción.

Requisitos indispensables

Requisitos estructurantes